TRAVAIL PRATIQUE SUR LA GESTION DE RISQUES DES PROJETS

TEMPS : 8H

TAF : MAITRISE DE LA DEMARCHE EN 5 ETAPES (DEMARCHE ITERATIVE)

PREREQUIS : L'Etudiant doit connaitre des notions clés en gestion des projets tels que le cycle de vie d'un projet, Triangle d'or (triple contrainte) de gestion d'un projet, Organigramme d'une entreprise, catégories et principales méthodes de gestion des risques, DAO, TDR, OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIERE etc ;

1- **Registre des risques** : Identification et classification par catégorie (nature) des risques liés à un **projet AT_EU**
2- **Analyse des risques** : Priorisation des risques (Calcul de criticité ou mesure des risques)
3- **Rédaction du plan de prévention** : actions préventives et correctives en cas d'occurrence de risque
4- **Suivi et gestion de risques :** prendre des décisions selon le degré d'impact
   A) Eliminer le risque
   B) Transfert des risques
   C) Atténuer des risques
   D) Accepter les risques incontrôlables (acceptation active ou passive)

ETU DE DE CAS PRATIQUE :

AVIS DE MARCHÉ DE SERVICES

Assistance Technique au Secteur Privé/ Entrepreneuriat (AT_EU)

N'Djaména/Tchad - Tchad

0- Catégorie : Prestation intellectuelle

1. Référence

EuropeAid/140-946/D/SER/TD**-relance**

2. Procédure

Simplifiée

3. Intitulé du programme

Facilité de coopération technique 2

4. Financement

FEDF-BFEDF-02.10.10.01-11-TD

5. Pouvoir adjudicateur

contact@yalahentrepreneur.com
WEDECIDER
(+235)69 64 18 48/ 96 21 86 64

L'Union européenne, représentée par la Commission européenne

6. Durée : 18 mois

Les présentes instructions définissent les règles de soumission et de sélection des offres. Elles s'appliquent au présent appel d'offres, conformément au guide pratique des procédures contractuelles applicables à l'action extérieure de l'UE (PRAG) (disponible sur internet à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/europeaid/prag/document.do).

TERMES DE REFERENCE POUR L'ORGANISATION DE FORMATION DES ENTREPRENEURS DANS LES PROVINCES DENOMMEE

« GOUMOULENA TOUR »

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION :

Au Tchad, les jeunes de moins de 25 ans constituent la majorité (68 %) d'une population qui croît rapidement (+ 3,6 % par an). À N'Djaména, le taux de chômage est de 5,8 % de manière générale mais plus élevé chez les jeunes (42 % en 2015 et 60 % en 2017). Malgré le grand potentiel, la contribution actuelle du secteur privée à la création de la richesse nationale est très faible. L'entreprenariat à travers les petites et très petites entreprises (PE et TPE) est l'une des voix stratégiques qui devrait apporter un souffle nouveau conséquent au secteur privé et créer de l'emploi. Pourtant, malgré le dynamisme, l'imagination et le volontarisme qui caractérise les PE et TPE, et qui procurent l'essentiel des opportunités d'activités et d'emplois pour la population active, les promoteurs sont souvent confrontés à une série de difficultés. Il s'agit notamment du manque de formation et de compétences (gestion d'entreprise), de la méconnaissance de l'environnement réglementaire et administratif et donc de la méfiance vis-à-vis de ce dernier, de l'absence du soutien financier et d'un environnement des affaires peu propice (le Tchad est classé 182eme sur 190 pays dans le cadre du classement Doing Business 2020 de la Banque Mondiale).

Au vu de toutes de ces dégradations des indicateurs socio-économiques, que l'Union européenne décide d'appuyer le secteur privé via la formation en entrepreneuriat au Tchad par un projet **dénommé « YALAH »** a trois composantes à savoir :

- **ACTIVITES 1 ET 2 : GOUMOULENA et BOOSTWOMEN** mise en œuvre à N'Djamena en faveur des jeunes et des femmes ;
- **ACTIVITE 3 : GOUMOULENA TOUR** qui dédié à l'entrepreneuriat dans 10 provinces pour **la phase pilote du projet**.

II. OBJECTIFS

a) Objet général

contact@yalahentrepreneur.com
(+235)69 64 18 48/ 96 21 86 64

Le projet Yalah vise à accompagner les jeunes et les femmes dans la création et la consolidation des petites et moyennes entreprises à fort potentiel de création de richesse et d'emplois.

b) Objectifs spécifiques

De manière spécifique, le projet consiste à :

- ✓ Proposer le programme de renforcement de capacités de 5 jours pour les entrepreneurs des provinces en fonction de leurs besoins dix (10) provinces ;
- ✓ Dix (10 jeunes) doivent être sélectionné(e)s/retenu(e)s par province pour un programme de Mentoring de trois (3) mois ;
- ✓ Collaborer avec les incubateurs, les universités ou Associations des jeunes ;

III. METHODOLOGIE

1- Approche de sélection de province pour la phase pilote

Durant cette phase, une liste de 10 provinces sera dressée suivant les critères basés sur trois facteurs comme suit : Nous attribuons 50% de poids aux taux de chômages des jeunes entre 15 et 29 ans, 30% de poids à l'intensité de la précarité et 20% de poids pour le nombre de la population (les provinces les plus peuplés auront le plus de poids).

N°	Province	% Pop.	Indice de pauvreté (%)	Chômage chez les + 15 ans (%)	Score (%)
1	Batha	4,25%	4,9	1	**1,98**
2	Borkou/Tibesti	1,08%	0,7	1,2	**0,81**
3	Chari-Baguirmi	5,19%	2,7	1,5	**1,57**
4	**Guéra**	**3,99%**	**5,7**	**2**	**2,72**
5	Hadjer-Lamis	5,05%	3,7	0,3	**1,27**
6	Kanem	3,06%	2	2,1	**1,66**
7	Lac-Tchad	3,92%	4,1	1,4	1,94
8	**Logone Occidental**	**6,33%**	**6,5**	**1,1**	**2,51**
9	**Logone Oriental**	**7,12%**	**8,9**	**2,6**	**3,98**
11	**Mandoul**	**5,70%**	**7,8**	**1,5**	**3,10**
12	**Mayo-Kebbi Est**	**7,03%**	**9,7**	**1**	**3,42**
13	**Mayo-Kebbi Ouest**	**5,18%**	**7,7**	**0,2**	**2,42**
14	Moyen-Chari	5,39%	5,2	1,1	**2,12**
15	**Ouaddaï**	**6,56%**	**5,9**	**2,1**	**2,83**
16	**Salamat**	**2,76%**	**2,7**	**3,4**	**2,52**
17	**Tandjilé**	**6,10%**	**8,6**	**1,1**	**3,14**
18	Wadi Fira	4,63%	4,1	1	**1,74**
19	**N'Djamena**	**9,37%**	**3,1**	**7,9**	**4,90**
20	Barh-El-Gazal	2,30%	1,9	0,7	**0,92**
21	Ennedi Ouest/Est	1,52%	0,8	0,1	**0,29**
22	Sila	3,46%	3,5	1,9	**2,01**

Source : INSEED, ECOSIT4, 2020

Sur cette base, les provinces retenues pour discussion avec la DUE seraient : Guéra, Logone Oriental, Logone Occidental, Mandoul, Moyo-Kebbi Est, Mayo-Kebbi Ouest, Ouaddaï, Salamat, Tandjilé et Moyen chari.

contact@yalahentrepreneur.com
WEDECIDER
(+235)69 64 18 48/ 96 21 86 64

2- Critères de sélection des jeunes

Une fois les provinces confirmées avec la DUE, nous procéderons à la sélection des 10 jeunes porteurs des projets par provinces. Les critères de sélection seront similaires à la différence qu'ils seront allégés

#	Critères	Poids (sur 100)
1	Être âgé (e') entre 18 et 35 ans	10
2	Résider et avoir une activité entrepreneuriale dans la province	5
4	Être capable de lire et écrire	10
5	Avoir une pièce d'identification à jour (acte de naissance ou carte d'identité)	10
6	S'engager pour la période de la formation	15
7	Avoir une activité entrepreneuriale qui a deux ans au moins d'existence	5
8	Avoir un projet qui permet de créer de l'emploi	10
10	Avoir un projet qui respecte les valeurs de l'UE (respect à l'environnement, y inclus la biodiversité, égalité de sexes, droits humain, y inclus emploi décent, activités durable dans l'utilisation des ressources naturelles ainsi que dans la mise en place des infrastructures, des effets innovants surtout autour de l'inclusion des technologies innovantes comme par exemple la digitalisation)	5

3- Formation et Mentoring des 10 jeunes

Les modules de formation des jeunes en provinces sont proposés ci-dessous :

Modules	Thèmes clés
Module FORMALISER SON ACTIVITE	• Concept de l'entreprenariat • Plan d'affaires • Formalisation de l'entreprise • Pitcher et visibilité
Module DEVELOPPEMENT DES ACTIVITES	• Comptabilité & fiscalité • ressources humaines • Recherche de financement & réseautage Marketing & innovation • Partages d'expériences

Le Mentoring des jeunes des provinces pendant trois mois par les rôles modèles se fera au fur et à mesure du calendrier de formation. A cet effet, les 10 jeunes rôles modèles seront repartis chacun dans 01 province selon leurs atouts pour la province (secteur porteur, langue, attentes des jeunes) et

contact@yalahentrepreneur.com
WEDECIDER
(+235)69 64 18 48/ 96 21 86 64

seront accompagner et suivi par WEDECIDER. Un plan de travail de Mentoring sera préparé et validé par WEDECIDER en collaboration avec les rôles modèles

IV. RESULTATS ATTENDUS :

A l'issue de cette formation, nous attendons que :

1. La formation et l'accompagnement d'au moins 100 jeunes dans 10 provinces du pays à créer et consolider des entreprises d'une manière générale.
2. Formation trente 30 jeunes par provinces pour en retenir 10 pour la période de l'accompagnement ;
3. Formation va durer 5 jours pour chaque province et les jeunes bénéficieront d'un accompagnement à travers le mentorat.

V. LIVRABLES

- ✓ Rapport de sélection des candidats ;
- ✓ Rapport de formation de 5 jours par provinces ;
- ✓ Rapports des différents ateliers ou activités ;
- ✓ Vidéo récapitulative du Programme et du short vidéo de chaque atelier ou conférence ;
- ✓ Photos issues du Programme ;
- ✓ Vidéos recueillant les impressions des différents participants à la fin des ateliers
- ✓ Vidéos de présentation des 10 jeunes sélectionnés par province ;
- ✓ Contenu du programme de mentoring proposé aux jeunes sélectionnés.

VI. DATE ET LIEU DE DEPOT :

Pour participer au GOUMOULENA TOUR, les jeunes intéressés sont invités à retirer le formulaire de candidature (bien remplir et déposer) du 01 **au 10 juillet 2022** à la Délégation provinciale de la jeunesse, des sports et de la promotion de l'entrepreneuriat suivantes : **Guéra**-Mongo, **Ouaddaï** –Abéché, **Salamat** –Ati, **Logone Oriental**-Doba, **Logone Occidental** –Moundou, **Mandoul** –koumbra, **Moyen-Chari** -Sarh, T**andjilé**- Lai, **Mayo-Kebbi Est** –Bongor, **Mayo-Kebbi Ouest**-Pala .

Ou soit en ligne sur la plateforme y :
https://www.yalahentrepreneur.com/goumoulena-tour/
PLUS D'INFORMATIONS
https://www.facebook.com/yalah.td
https://www.youtube.com/channel/UCIgUy-ruBd6WSEcgtCt_lsg
https://www.instagram.com/yalah_2021/
https://twitter.com/Yalah97371646

Projet mis en œuvre par

contact@yalahentrepreneur.com
WEDECIDER
(+235)69 64 18 48/ 96 21 86 64